

Openbaar	Ja	Registratienummer	12002372
Voorstel	Dagelijks bestuur		
Bijlagen	Vervolgaanpak Logistiek Draaischijf Twente		
Ter	besluitvorming		
Datum vergadering	2 april 2012	Agendapunt	D - 1
Behandeld door	S. L. van der Steen	Domein	Leefomgeving
Telefoonnummer	6719	Portefeuillehouder	T.J. Schouten

Paraaf domeindirecteur

Onderwerp Vervolgaanpak Logistieke Draaischijf Twente

Advies

1. In te stemmen met de vervolgaanpak Logistieke Draaischijf Twente
 2. In te stemmen met het mandaat om de heer J. Bron (wethouder gemeente Hengelo) bestuurlijk trekker te maken van de vervolgaanpak
-

Vervolprocedure

OR Nee **GO** Nee **Inspraakprocedure** Nee

Regioraad Nee **Ter behandeling in**

Communicatie

- | | | |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Persbericht | <input type="checkbox"/> Website | <input type="checkbox"/> Advertentie |
| <input type="checkbox"/> Persgesprek | <input type="checkbox"/> Intranet | |
| <input type="checkbox"/> Digitale nieuwsbrief | <input type="checkbox"/> Overig, nl. | |
-

Datum besluit

Besluit

Toelichting

Aanleiding

Na het opleveren van de Gebiedsgerichte MIRT-verkenning A1-zone eind 2010 heeft de Stuurgroep A1-zone, met daarin het Ministerie van Infrastructuur en Milieu, Provincie Overijssel en Gelderland, Stedendriehoek en Regio Twente opdracht gegeven voor het uitvoeren van een aantal vervolgonderzoeken. Het vervolgonderzoek naar de logistieke groeimogelijkheden van Twente is daar één van. In het adviesrapport "Logistieke Draaischijf Twente, de regio als concurrerende hot spot" van Buck Consultant Internationaal worden de resultaten van dat onderzoek weergegeven. Conclusie uit het rapport is dat Twente al veel doet in de logistieke sector, maar dat er toch nog mogelijkheden zijn om te groeien. Deze economische groei, die qua omvang en betekenis uiteraard afhankelijk is van economische ontwikkelingen zowel nationaal als mondiaal, kan vooral bereikt worden door verder te investeren in samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en kennisinstelling en het optimaliseren van de (vaar) wegen. In het adviesrapport wordt ook aangegeven dat spoor en lucht economische groeimogelijkheden bieden. Het adviesrapport is eind 2011 door de Stuurgroep A1-zone vastgesteld.

In de vergadering van 23 januari 2012 heeft u kennis genomen van het adviesrapport "Logistieke draaischijf Twente: de regio als concurrerende hot spot". U heeft in diezelfde vergadering tevens opdracht gegeven voor het opstellen van een vervolgaanpak. Deze vervolgaanpak ligt nu aan u voor.

Vervolgaanpak

De vervolgaanpak kent 3 fasen:

1. afronding van de onderzoeksfase, resultaat: vrijgave adviesrapport en opdracht voor vervolgaanpak;
2. opstellen uitvoeringsprogramma met behulp van werkconferentie en bestuurlijke bijeenkomst, resultaat: uitvoeringsprogramma en concept - Logistiek Manifest Twente;
3. naar start uitvoering door onder andere inzet kwartiermaker: resultaat: ondertekenen logistiek Manifest Twente en starten met afgesproken uitvoeringsprogramma.

De fasen 1 en 2 worden nog voor de zomer van 2012 uitgevoerd. Fase 3 in het najaar van 2012.

De vervolgaanpak is besproken in de projectgroep Logistieke Draaischijf Twente en in de ambtelijke overleggen en portefeuillehoudersoverleggen Mobiliteit en Economische Zaken. Vanuit de portefeuillehouderoverleggen wordt u geadviseerd in te stemmen met de vervolgaanpak. Daarbij is aandacht gevraagd voor behoud en versterking van de leefbaarheid in Twente. Immers, nadat de Stuurgroep A1-zone het adviesrapport heeft vastgesteld, heeft Oost-Nederland inzake het goederenvervoer over bestaand spoor (PHS-dossier) het standpunt "nee, tenzij" ingenomen.

De gevraagde aandacht voor leefbaarheid kan goed meegenomen worden in de voorgestelde vervolgaanpak waarin we gezamenlijk (triple-O) bepalen welke uitvoeringsmaatregelen we gaan inzetten om logistieke groei te bevorderen (en dus ook welke niet).

Het feit dat de vervolgaanpak nu pas in uw vergadering voorligt, heeft alles te maken met de nadere afstemming tussen de logistieke kansen in Twente en het standpunt inzake PHS in Oost-Nederland. Op bestuurlijk niveau vindt daarover in de maand april tussen Provincie Overijssel en Regio Twente nog nader overleg plaats. De resultaten hiervan worden meegenomen in de vervolgaanpak.

Kosten

Voor de financiering van de vervolgfase is € 50.000,- geraamd. De intentie is om waar mogelijk vanuit overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen (triple-O) te financieren. Dit zal

echter zijn beslag moeten krijgen na afronding van de vervolgaanpak, dus bij de start van het uitvoeringsprogramma.

De benodigde € 50.000,- voor de voorliggende vervolgaanpak worden gedekt uit Brede Doeluitkering (BDU), voorziening Regionaal Onderzoek.

Bestuurlijk opdrachtgever

Bestuurlijk opdrachtgever voor het project is het Dagelijks Bestuur van Regio Twente. Namens het Dagelijks Bestuur is dhr. J. Bron, wethouder verkeer en vervoer bij de gemeente Hengelo gemandateerd bestuurlijk trekker. Dit is conform afspraak tussen de heer T. J. Schouten en de heer J. Bron. Het Dagelijks Bestuur wordt geadviseerd door de leden van de portefeuillehoudersoverleggen Mobiliteit en Economische Zaken van de veertien Twentse gemeenten. Gedurende het vervolgproces vindt afstemming plaats met de heer T. Rietkerk, gedeputeerde Provincie Overijssel.

Bijlage

Vervolgaanpak Logistieke draaischijf Twente

Projectplan

regio
Twente



Datum: 26 maart 2012
Status: v4
Opsteller: S. L. van der Steen

Colofon

Uitgave

V4

Datum

26 maart 2012

Auteur

S. L. van der Steen

Adresgegevens

Regio Twente

Domein Leefomgeving

Postbus 1400

7500 BK Enschede

s.vandersteen@regiotwente.nl

Versieblad

Versie	Datum	Wijzigingen
1	12/01/2012	opmerkingen PG en AO Mob en EZ
2	7/02/2012	opmerkingen PG
3	14/02/2012	opmerkingen PHO Mob en EZ
4	26/03/2012	

1 Achtergrond

1.1 Aanleiding voor het project

In het kader van de afronding van het verkenningenrapport A1-zone van Apeldoorn tot aan de Duitse grens heeft een vervolgonderzoek plaatsgevonden naar kansen voor Twente in de logistieke sector. Centrale vraagstelling in het onderzoek luidde: kan Twente, naast de inzet op de Innovatiedriehoek en op stimulering van opschaling in de verzorgende dienstensector, inzetten op een opwaardering van de doorgangsfunctie voor internationaal goederenvervoer, analoog aan de regio Venlo? Het adviesrapport dat Buck Consultants in nauwe samenwerking met de projectgroep Logistieke Draaischijf Twente heeft opgesteld, geeft aan dat, afhankelijk van de (mondiale) economische ontwikkelingen, in de logistieke sector kansen zijn op 13.000 nieuwe extra arbeidsplaatsen en 2,2 miljard extra toegevoegde waarde (planhorizon 2030). Om deze logistieke ambitie voor Twente te kunnen bereiken is een uitvoeringsprogramma opgesteld.

De Stuurgroep A1-zone heeft in oktober 2011 ingestemd met het advies om op basis van de gesignaleerde logistieke kansen en mogelijkheden voor de regio Twente, gezamenlijk met alle regionale (triple O) partners en in nauwe samenwerking met het ministerie van EL&I dit signaal op te pakken, bestuurlijk binnen Twente te borgen om vervolgens te starten met de uitvoeringsagenda. De stuurgroep heeft tevens in haar vergadering aangegeven dat de organisatie van de hele logistieke keten bij de uitwerking moet worden meegenomen. In de vergadering van 25 november is het adviesrapport "Logistieke draaischijf Twente, de regio als concurrerende hot spot" vastgesteld. Daarbij is voorgesteld dat Regio Twente en Provincie Overijssel gezamenlijk de communicatie rondom het adviesrapport en het vervolg ervan oppakken. Ook is ingestemd met de trekkersrol van Regio Twente voor de vervolgaanpak waarbij nauwe afstemming met de Provincie plaatsvindt.

1.2 Opgave

De opgave voor Twente luidt:

Op welke manier kan uitwerking gegeven worden aan het uitvoeringsprogramma zoals voorgesteld in het adviesrapport "Logistieke Draaischijf Twente, de regio als concurrerende hot spot".

Belanghebbenden

Naast de overheid zijn zowel mensen uit het bedrijfsleven als de onderwijssector betrokkenen bij het realiseren van ambities in de logistieke sector (Triple O). Bij de totstandkoming van het adviesrapport zijn verschillende organisaties geïnterviewd en/of hebben deelgenomen aan het proces via de klankbordgroep. Voor het vervolgproces zullen de betrokkenen worden uitgenodigd deel te nemen. Daarnaast komen mogelijk nieuwe belanghebbenden in beeld. Het vervolgproces biedt uiteraard ruimte voor hen om mee te doen.

Funding

Om de start van het uitvoeringsprogramma te bekostigen zijn gelden nodig. Onderdeel van de vervolgaanpak is het ramen van deze kosten. Daarbij wordt ook gekeken naar Europese subsidiegelden.

1.3 Context

In de vervolgfase hebben we te maken met de volgende ontwikkelingen:

Regionaal economisch beleid

- Provincie Overijssel werkt momenteel aan de invulling van het regionaal economisch beleid, dat door het Rijk als taak bij de provincies is belegd;
- Netwerkstad Twente wil dit voorjaar een economische visie opstellen voor het stedelijk gebied en omgeving, hierbij wordt aansluiting gezocht bij de overige Twentse gemeenten op terreinen waar dit gewenst is;
- Binnen Regio Twente is vanuit het REOP de Agenda van Twente en de Twentse Innovatieroute ontstaan. De Twentse Innovatieroute wordt momenteel gezamenlijk met de provincie herijkt, mede in het licht van het topsectorenbeleid.
- Reorganisatie van de uitvoeringsorganisaties kamer van Koophandel, Syntens, Oost N.V. en dergelijke naar een ondernemersplein.
- Netwerkstad Zwolle-Kampen is voornemens op logistiek gebied een visie te ontwikkelen.

Programma Hoogfrequent Spoor

In het kader van het Programma Hoogfrequent Spoor waarbij goederenrouting door Oost-Nederland onderzocht wordt, heeft Oost-Nederland een standpunt ingenomen: nee, tenzij. Daarbij is aangegeven dat we meer zien in het maximaal benutten van binnenvaart en de Betuweroute. Voor het vervolg van de Logistieke Draaischijf betekent dit dat we wel met het uitvoeringsprogramma aan de slag kunnen, maar dat bij voorgestelde uitvoeringsmaatregelen die het spoor betreffen het standpunt van Oost-Nederland inzake PHS leading is en dat we met de spoorse maatregelen vooralsnog niet aan de slag gaan.

A1

In het kader van de gebiedgerichte MIRT-verkenning A1-zone is besloten tot een capaciteitsverruiming van de A1 tussen Apeldoorn en Azelo. Het bestuursakkoord hierover zal in 2012 gesloten worden.

Twentekanalen

In opdracht van het Ministerie van Infrastructuur & Milieu werkt Rijkswaterstaat op dit moment aan de planstudie Twentekanalen. Deze bestaat uit de verruiming van de vaarweg tot klasse Va (fase 2) en de capaciteitsuitbreiding (aanleg tweede kolk) van sluis Eefde. Door het Ministerie (DGLM) is aangegeven dat, conform de MIRT-systematiek, een voorkeursbeslissing genomen moet worden over de locatiekeuze van de tweede kolk sluis Eefde. Na het nemen van deze voorkeursbeslissing kan Rijkswaterstaat verder met de planuitwerking voor dit onderdeel. Tegelijkertijd is Rijkswaterstaat op dit moment bezig met de variantenstudie voor de verruiming van de vaarweg. In de laatste planning die Rijkswaterstaat heeft afgegeven staat vermeld dat in het voorjaar van 2012 de voorkeursbeslissing over de tweede kolk sluis Eefde wordt genomen en dat de variantenstudie van de vaarweg inhoudelijk afgerond zal zijn. Medio 2012 zal hierover dan bestuurlijke afstemming moeten plaatsvinden, waarna eind 2012 een voorkeursbeslissing genomen kan worden rondom de verruiming van de kanalen. Nadat deze voorkeursbeslissing is genomen start Rijkswaterstaat met de planuitwerking van de kanalen en de contractvoorbereiding. Uiteindelijk zal de realisatiefase (DBFM-contract) kunnen starten begin 2014, waarna uiteindelijk de oplevering zal plaatsvinden in 2017.

Topsectoren/Strategisch Platform Logistiek

Logistiek is één van de negen door het kabinet onderscheiden economische topsectoren in Nederland. De mainports Haven Rotterdam en Schiphol spelen daarin een sleutelrol. Beide logistieke draaischijven kunnen deze rol echter niet vervullen zonder een goed functionerend achterland. De kracht van logistiek Nederland ligt juist in een samenhangend netwerk van mainports en achterlandregio's die elk op hun specifieke manier bijdragen aan de kracht van de Nederlandse logistiek.

Het Topteam Logistiek bestaat uit een brede doorsnede van de Gouden Driehoek, met Leo van Wijk (KLM) als boegbeeld, Wil Versteijnen (GVT groep) vanuit het MKB, Lorike Hagdorn (TNO) vanuit de wetenschap en Mark Dierikx (Ministerie van Infrastructuur en Milieu) vanuit de overheid. Dit Topteam had als taak om de logistieke sector te mobiliseren en gezamenlijk tot concrete voorstellen te komen voor de komende jaren die de concurrentiekracht van Nederland versterken. Ruim 60 stakeholders hebben meegewerkt aan de totstandkoming van het advies. Op 17 juni 2011 is de actieagenda voor de Topsector Logistiek gepresenteerd. De agenda maakt zichtbaar dat werken in de gouden driehoek van bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen en overheid

zeer kansrijk is. Op 13 september 2011 heeft het kabinet de Bedrijvenbrief aan de Tweede Kamer gestuurd. Hierin heeft het kabinet aangekondigd welke maatregelen zij zal nemen om het ondernemersklimaat in Nederland te versterken, in het bijzonder voor de topsectoren. In de hierop volgende fase ging het om het uitwerken en uitvoeren van de actieagenda's voor de topsectoren wat heeft geresulteerd in een innovatiecontract, human capital agenda en een internationale agenda. De boegbeelden hebben in deze tweede fase hun eigen Topteam mogen samenstellen. Leo van Wijk heeft ervoor gekozen om het bestaande Strategisch Platform Logistiek daarvoor te vragen.

Convenant achterlandregio's logistiek

Mede gelet op de inhoud van het adviesrapport en de ambities vanuit het Topteam Logistiek, is het essentieel dat Twente aanhaakt bij de andere achterlandregio's, om met elkaar de krachten te bundelen en één gesprekspartner te zijn voor de rijksoverheid. Op deze wijze kan ook Twente haar belangen kenbaar maken bij het rijk en Strategisch Platform Logistiek (SPL), welke verantwoordelijk is voor het uitvoeringsprogramma van het Topteam Logistiek. Regio Twente heeft hiertoe op 16 februari jl. het convenant achterlandregio's logistiek ondertekend.

2 Doelen, resultaat en randvoorwaarden

2.1 Doelen

Twente is met het adviesrapport van Buck Consultants een wenkend perspectief geboden. Er zijn kansen om in de logistieke sector economische groei te behalen. Hiervoor is in het adviesrapport een uitvoeringsprogramma voorgesteld. Doel van de vervolgaanpak is om in gezamenlijkheid met de triple O-partners te zoeken naar de manier waarop aan dit programma uitwerking kan worden gegeven.

2.2 Verwacht resultaat

Onderzoeksvraag:

Op welke manier kan uitwerking gegeven worden aan het uitvoeringsprogramma zoals voorgesteld in het adviesrapport "Logistieke Draaischijf Twente, de regio als concurrerende hot spot".

Deelvragen:

1. Onder welke voorwaarden kunnen we aan de slag met het adviesrapport van Buck?
2. Welke organisaties, funding en afspraken zijn nodig om te kunnen starten met het uitvoeringsprogramma?
3. Welke logistieke ambitie delen de belanghebbenden met elkaar?

De resultaten van de vervolfase worden beschreven in de volgende drie producten:

1. persuiting;
2. Uitgebreid verslag van de werkconferentie (word) en verslag van bestuurlijk informatiemoment (word);
3. Conferentie met Twents Logistiek Manifest (word/powerpoint) waarmee start uitvoeringsprogramma.

Het Twents Logistiek Manifest dient ter besluitvorming te kunnen worden aangeboden aan de bestuurders van de Triple O.

2.3 Randvoorwaarden

Aan de geformuleerde onderzoeksvraag zijn meerdere randvoorwaarden gekoppeld. De uitwerkingsvoorstellen:

- moeten passen binnen de uitgangspunten van het Regionaal Mobiliteitsplan;
- worden ingebracht in de nog op te stellen economische visie van Netwerkstad Twente;
- moeten kunnen rekenen op maatschappelijk draagvlak;
- mogen niet koste gaan van de leefbaarheid van Twente;
- moeten een positieve bijdrage leveren aan de Twentse duurzaamheidsagenda;
- Randvoorwaarde is ook dat de overheid in deze "slechts" voorwaardenscheppend kan handelen en dat de feitelijke realisatie van ambities en kansen ligt bij het bedrijfsleven (i.s.m. kennisinstellingen die er bijvoorbeeld voor moeten zorgen dat voldoende goed geschoolde werkkrachten beschikbaar zijn).

3 Activiteiten

3.1 Fasen onderzoek

In de vervolgfase worden de volgende fasen onderscheiden:

1. Afronding onderzoeksfase (behorend tot deelvraag 1)
2. Voorbereiden start uitvoeringsprogramma (behorend tot deelvraag 2)
3. Naar uitvoering (behorend tot deelvraag 3)

3.2 Beschrijving van de fasen

1. Afronding onderzoeksfase

De Stuurgroep A1-zone heeft op 25 november 2011 ingestemd met het adviesrapport "Logistieke Draaischijf Twente, de regio als concurrerende hot spot". Om verder te kunnen gaan met de resultaten van het onderzoek dienen de beide besturen van de bestuurlijke trekkers van het project kennis te nemen van de inhoud van het adviesrapport en in te stemmen met vrijgave ervan. Vervolgens dient het Dagelijks Bestuur van de Regio Twente in te stemmen met het plan van aanpak voor het vervolg.

Voor de vrijgave van het rapport wordt voorgesteld een persmoment te organiseren voor de betrokken bestuurders van Regio en Provincie. Op het persmoment is het rapport digitaal en analoog beschikbaar. Naast pers worden ook de betrokkenen en belanghebbenden bij het proces uitgenodigd. Voorafgaand aan het persmoment gaat er naast de persuitnodiging ook een brief uit naar de geïnterviewden en de leden van de klankbordgroep om hen allereerst te bedanken voor hun bijdrage bij het tot stand komen van het adviesrapport en hen vervolgens uit te nodigen voor het persmoment en voor deelname aan het vervolgproces.

Qua planning betekent dit dat zo snel mogelijk de benodigde stukken in de vergaderingen van het Dagelijks Bestuur en Gedeputeerde Staten ingebracht moeten worden. Ondertussen wordt het onderzoeksrapport vertrouwelijk al gestuurd naar de ambtelijke en bestuurlijke overleggen Economische Zaken en Mobiliteit die in januari en februari 2012 plaatsvinden. In deze vergaderingen zal ook het plan van aanpak voor het vervolg worden toegelicht.

Resultaat:

- Kennisneming Dagelijks Bestuur en Gedeputeerde Staten van adviesrapport Logistiek Draaischijf Twente;
- Instemming Dagelijks Bestuur en Gedeputeerde Staten met persconferentie en persbericht en vrijgave van het onderzoeksrapport;
- Opdracht aan Managementteam Leefomgeving Regio Twente voor uitvoering vervolgaanpak.

2. Voorbereiden start uitvoeringsprogramma

Na fase 1 gaan we daadwerkelijk aan de slag met het vervolg. Het adviesrapport geeft Twente zicht op kansen voor economische groei. In het rapport is een aanzet gegeven voor een uitvoeringsprogramma om de voorgestelde groei mogelijk te maken. Deze aanzet dient nu verder handen en voeten gegeven te worden. Dat gaan we doen op de volgende manier:

1. Na de persuiting (fase 1) wordt een **werkconferentie** georganiseerd waarin we aan de slag gaan met de resultaten van het adviesrapport. De opzet van de werkconferentie ziet er als volgt uit:

A. Korte presentatie van de resultaten van het adviesrapport (Buck)

Gelegenheid voor het stellen van verhelderende vragen

B. Aan de slag met het uitvoeringsprogramma in vier thematafels:

- Transport-infrastructuur

- Logistieke bedrijvigheid
- Logistieke werkgelegenheid
- Innovatie en Samenwerking

Daarbij dienen de volgende vragen beantwoord te worden:

- welke uitvoeringsmaatregelen gaan we oppakken (mogelijk nieuwe of geactualiseerde)?
- Wie heeft daarbij welke rol;
- wie zijn daarbij nodig (nieuwe stakeholders uitnodigen)?
- welke besluitvorming is nodig (zowel bij de Regio als in de andere O's)?
- welke middelen zijn nodig (geld, regelgeving, afspraken met bijvoorbeeld andere overleggen/organisaties)?
- welke planning is gewenst (korte, middellange en lange termijn)?

C. Presentatie van de uitkomsten van de tafels door de voorzitters en voorlopige conclusies (naar een concept-Manifest).

De thematafels worden begeleid door leden van de projectgroep: tafelvoorzitters. De voorzitter van een tafel bereidt zich voor door een voorstel te doen wie hij/zij aan tafel nodig heeft en hoe de vragen het beste beantwoord kunnen worden. Daarbij hoort een inventarisatie van benodigde materialen en informatie.

De werkconferentie wordt begeleid door een extern adviseur. Na het symposium wordt alle verkregen informatie uitgewerkt in een document.

Voorstel is om kort daarna een **bestuurlijk bijeenkomst** te organiseren waarin de resultaten van de werkconferentie uiteen gezet kunnen worden en een bestuurlijke reflectie kan worden gegeven.

Resultaat:

- Verslag werkconferentie en verslag bestuurlijke reflectie
- Concept-Logistiek Manifest Twente

3. Naar uitvoering

We schatten in dat het na het opstellen van het concept-Logistiek Manifest Twente goed is om een **kwartiermaker Logistiek Twente** aan te stellen die in de volgende twee maanden in nauwe samenwerking met de projectgroep aan de slag gaat met het smeden van coalities en het organiseren van funding om het manifest kracht bij te zetten. Deze twee maanden (fase 3) trechteren in een **Conferentie** waarin ook de ondertekening van het Logistiek Manifest Twente en daarmee de start van de uitvoering (en eventuele) benodigde organisatie wordt gemarkeerd.

4 *Projectmanagement*

4.1 *Projectplanning en beheersing*

4.1.1 *Geld*

Door Regio Twente wordt mevrouw S.L. van der Steen aangesteld als projectleider. Mevrouw Van der Steen is werkzaam als beleidsadviseur bij het Domein Leefomgeving. Voor de projectleiding worden 468 uren vrijgemaakt. Bij de uitvoering van haar taken wordt zij ondersteund door collega dhr. H. Haaksema werkzaam als beleidsadviseur economische zaken bij de Regio en dhr. A. Timmerhuis werkzaam als beleidsadviseur mobiliteit bij de Regio. Voor beide personen wordt elk 78 uur vrijgemaakt voor uitvoering van het project. Door Regio Twente wordt tevens een projectondersteuner aangesteld. De geraamde uren voor de projectondersteuner bedragen 156 uur.

Daarnaast worden de volgende kostenposten geraamd:

- locatie en catering werkconferentie, bestuurlijk informatiemoment en eindconferentie: € 7.500,-
- voorzitter werkconferentie, bestuurlijke informatiemoment en eindconferentie € 6.500,-
- inhoudelijke ondersteuning (Buck Consultants International) € 6.000,-
- inzet kwartiermaker 2 maanden (3d/wk) € 30.000,-

De totale kosten zijn geraamd op €50.000,- excl. btw. Voor de financiering van de kwartiermaker wordt nadrukkelijk gezocht naar een gezamenlijke financiering vanuit bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid.

De gevraagde inzet voor de overige projectgroepleden voor 2012 bedraagt 72 uur (gerekend met 6 projectgroepen en drie bijeenkomsten). Voor deelname aan en voorbereiding van de projectgroep en deelname aan de verschillende bijeenkomsten wordt door de projectgroepleden vanuit de eigen organisatie uren ingezet.

4.1.2 *Organisatie*

Bestuurlijk opdrachtgever

Bestuurlijk opdrachtgever voor het project is het Dagelijks Bestuur van Regio Twente. Namens het Dagelijks Bestuur is dhr. J. Bron, wethouder verkeer en vervoer bij de gemeente Hengelo gemandateerd bestuurlijk trekker. Het Dagelijks Bestuur wordt geadviseerd door de leden van de portefeuillehoudersoverleggen Mobiliteit en Economische Zaken van de veertien Twentse gemeenten. Gedurende het vervolgproces vindt afstemming plaats met de heer T. Rietkerk, gedeputeerde Provincie Overijssel.

Ambtelijk opdrachtgever

Ambtelijk opdrachtgever voor het project is dhr. G. Niezink, programmamanager Mobiliteit bij Regio Twente.

Projectleider

De projectleider zorgt voor de directe aansturing van het project, binnen de daarvoor gestelde randvoorwaarden (tijd, geld). Met een regelmaat van 1 x per 2 weken bespreekt de projectleider de voortgang met de ambtelijk opdrachtgever. Indien gewenst zal deze frequentie worden aangepast.

Projectgroep

Om het project te begeleiden wordt de projectgroep van de Logistieke Draaischijf ten tijde van het A1-zone-onderzoek voortgezet. De projectgroep is verantwoordelijk voor de inhoudelijke uitwerking van het project. Voorzitter van de projectgroep is de projectleider S. L. van der Steen. De frequentie waarop de projectgroep bijeen komt zal minimaal worden gekoppeld aan het doorlopen van de drie fasen van de vervolgaanpak. De samenstelling van de projectgroep ziet er als volgt uit:

- Projectleider mevr. S.L. van der Steen, Regio Twente

- Beleidsadviseur economische zaken, dhr. H. Haaksema, Regio Twente
- Beleidsadviseur mobiliteit, dhr. A. Timmerhuis, Regio Twente,
- Beleidsadviseur duurzaamheid, mevr. L. van Asselt, Regio Twente
- Projectondersteuner, Sone Nergiz, Regio Twente
 - Adviseurs mobiliteit of economische zaken van vijf Twentse gemeenten:
 - gemeente Almelo, dhr. F. Tax
 - gemeente Hengelo, dhr. H. Vrancken
 - gemeente Enschede, dhr. M. van Velzen
 - gemeente Oldenzaal, mevr. A. van Oss
 - gemeente Hof van Twente, agendaleden, mevr. M. van Aa, dhr. J. Meijer
 - Adviseur provincie Overijssel: dhr. W. Boerman
 - Adviseurs Ministerie I & M:
 - agendalid mevr. H. Land (gebiedsteamtrekker Oost-Nederland)
 - dhr. P. Boukema (RWS ON)
 - Adviseur Ministerie EL&I, dhr. P. Schilderink
 - Platform Goederenvervoer Twente, vertegenwoordigd via dhr. T. Masselink (VNO-NCW)
 - Transport en Logistiek Nederland, dhr. L. Hepp

Extern adviesbureau

Inhoudelijke ondersteuning

Voor de inhoudelijke ondersteuning gedurende de vervolgaanpak wordt gebruik gemaakt van een extern adviesbureau. Vereiste is kennis t.a.v. de deelaspecten ruimte, economie, logistiek, infrastructuur en duurzaamheid. Meer specifiek is kennis vereist van spoorse zaken en ontwikkelingen in de binnenvaart.

Procesbegeleiding

Voor het begeleiden van de te organiseren bijeenkomsten wordt ook gebruik gemaakt van een extern adviesbureau. Vereiste is kennis hebben van en ervaring hebben met de begeleiding van bijeenkomsten in Twente. Affiniteit met ruimte, economie, logistiek, infrastructuur en duurzaamheid is een pre. Evenals kennis van spoorse zaken en ontwikkelingen in de binnenvaart.

4.1.3 *Kwaliteit*

De kwaliteit van de op te leveren producten worden gereflecteerd aan het kwaliteitshandboek projectmatig werken van Regio Twente.

4.1.4 *Informatie*

Voordat er informatie wordt verzonden richting de projectgroepleden en klankbordgroepleden, dienen de stukken beoordeeld te worden door de projectleider. De stukken dienen tijdig te worden aangeleverd, minimaal 5 werkdagen voorafgaand aan de geplande vergadering.

4.1.5 *Tijd*

De vervolgaanpak kent een doorlooptijd van zes maanden, echter een en ander is afhankelijk van een goede afstemming met reeds geplande overleggen. De intentie is om in 2012 nog te starten met maatregelen uit het uitvoeringsprogramma Logistieke Draaischijf Twente.

4.2 ***Voortgangsbewaking***

De voortgang van het project wordt bewaakt door de projectleider. Minimaal 1 keer per 2 weken wordt de voortgang van het project gerapporteerd aan de programmamanager. De rapportage kan kort en bondig zijn, aan de hand van bijvoorbeeld een actiepuntenlijst.

4.3 ***Risicomanagement***

De projectleider is verantwoordelijk voor de planning en het risicomanagement. Daar waar gewenst worden eventuele risico's direct besproken met de ambtelijk

opdrachtgever. Desgewenst wordt ook de bestuurlijk trekker van het project over de risico's geïnformeerd. Het bespreken van de risico's kan ook buiten de reguliere overleggen ad hoc plaats vinden. De risico's voor het project zijn vooral gelegen in draagvlak en commitment; dit behoeft gedurende de uitwerking continue aandacht.

5 *Communicatiestrategie*

5.1 In- en externe communicatie

De Stuurgroep A1-zone heeft op 25 november 2011 ingestemd met de resultaten van het vervolgonderzoek Logistieke draaischijf Twente: de regio als concurrerende hot spot. Het rapport geeft Twente zicht op extra werkgelegenheid en extra toegevoegde waarde en op de maatregelen die nodig zijn om dit te bereiken: het uitvoeringsprogramma. Om te komen tot de start van het uitvoeringsprogramma wordt de volgende communicatiestrategie voorgesteld.

Publicatie adviesrapport en voorstel voor vervolg

Eind maart/begin april 2012 wordt een persuiting georganiseerd waarin de verantwoordelijke bestuurders (Jan Bron en Theo Rietkerk) naar buiten treden met de inhoud van het onderzoeksrapport. De betrokkenen bij het onderzoek (geïnterviewden, leden klankbordgroep) worden hierover tijdig geïnformeerd. Het adviesrapport is dan als hard-copy beschikbaar voor betrokkenen en belanghebbenden en zal op de sites van in ieder geval Regio Twente en Provincie Overijssel komen te staan.

Uitrol vervolgaanpak

Ondertussen wordt achter de schermen (Regio Twente in projectgroepverband) gewerkt aan het opzetten van de vervolgaanpak. Half januari is het adviesrapport vertrouwelijk (immers datum publicatie is daarna) ter informatie toegezonden aan de ambtelijke overleggen Economische Zaken en Mobiliteit van de 14 Twentse gemeenten. In de overleggen wordt de voorgestelde vervolgaanpak toegelicht. Half februari is het onderzoeksrapport ter informatie naar de portefeuillehoudersoverleggen van Economische Zaken en Mobiliteit gestuurd en is de vervolgaanpak toegelicht. Gevraagd is om het Dagelijks Bestuur van Regio Twente positief te adviseren over de vervolgaanpak en voor te stellen opdracht te geven voor de vervolgaanpak. Behandeling in DB-vergadering staat gepland voor 2 april a.s.

Rode draad in de vervolgaanpak zal zijn het lokaliseren en betrekken van cruciale belanghebbenden bij het nader uitwerken en voorbereiden van de start van het uitvoeringsprogramma. Daarvoor zullen gesprekken plaatsvinden, maar zal nadrukkelijk ook aangesloten worden bij bestaande overleggen en meetings. De focus zal ook niet liggen op het opzetten van een nieuwe uitvoeringsorganisatie maar het slim aansluiten bij bestaande organisaties en afspraken. Het informeren en betrekken van bedrijfsleven en kennisinstellingen is belangrijk in de vervolgaanpak. TLN heeft begin 2012 een zogenaamde gespreksgroep waarbij 15 tot 20 vervoerders en logistiek dienstverleners uit de regio Twente aanschuiven. Tijdens deze gespreksgroep kan ook de logistieke draaischijf worden geagendeerd. Het onderzoeksrapport kan dan kort worden toegelicht evenals de plannen met de vervolgfase en het uitvoeringsprogramma. Belangrijk aspect van agendering is het peilen van de animo bij de ondernemers.

In de vervolgaanpak wordt ook aandacht besteed aan het informeren van de Regioraad en indien gewenst aan het informeren van de Provinciale Statencommissie.

Start uitvoeringsprogramma

In het najaar van 2012 dient de vervolgaanpak te resulteren in een Manifest Logistiek Twente waarin de visie op logistieke activiteiten in Twente en de manier waarop we dat in gezamenlijkheid willen gaan bereiken worden vastgelegd. Het ondertekenen van het Manifest is naast de afronding van de vervolgaanpak tevens de start van het uitvoeringsprogramma Logistieke Draaischijf Twente.

Communicatie extern

TLN is graag bereid om over de ontwikkelingen in Twente te communiceren via haar website en vakblad Transport & Logistiek, dat tweewekelijks verschijnt. Ook een artikel in Nieuwsblad Transport dat wekelijks verschijnt, behoort tot de mogelijkheden. Buck Consultant heeft daarbij de medewerking toegezegd.

De externe communicatie zal begeleid worden door Team Communicatie van Regio Twente. Daarbij zal afstemming gezocht worden met de communicatieadviseur van Provincie Overijssel.

6 *Evaluatie en wijzigingsprocedure*

6.1 *Evaluatie*

Na afloop zal het project worden geëvalueerd. Van de projectgroepleden zal na afloop een reactie worden gevraagd. Tussentijds is er geen formeel evaluatiemoment. Tijdens de reguliere overleggen is er voor een ieder voldoende gelegenheid om input te leveren en te reageren op de tussentijdse resultaten.

6.2 *Wijzigingsprocedure*

Het voorstel voor de projectopdracht is ter goedkeuring voorgelegd aan de bestuurlijk opdrachtgever, de bestuurlijk trekker, de ambtelijk opdrachtgever en de projectgroepleden. Mocht er tijdens de uitvoering van het project sprake zijn van een scopewijziging, dan dient dit te worden voorgelegd aan de ambtelijk opdrachtgever. De bestuurlijke trekker zal hiervan minimaal op de hoogte gesteld moeten worden. Indien gewenst zal ook de bestuurlijk opdrachtgever hierover geïnformeerd moeten worden.

De inrichting van het bestuurlijk besluitvormingsproces wordt gedurende de uitvoering van het project, in overleg met de bestuurlijk opdrachtgever, de ambtelijk opdrachtgever en projectleider bepaald.