

Leden en plv. leden regiaraad

**BEZOEKADRES**

Nijverheidstraat 30  
7511 JM Enschede

**POSTADRES**

Postbus 1400  
7500 BK Enschede

**CONTACT**

053 487 65 43

**KvK NUMMER**

08195873

UW KENMERK  
BEHANDELD DOOR F. Lohuis/B. Dobbstein

ONS KENMERK 14000280  
E-MAIL [f.lohuis@regiotwente.nl](mailto:f.lohuis@regiotwente.nl)

DATUM 14 januari 2014  
DOORKIESNR. 6563

ONDERWERP Overzicht en vooruitblik lobby

Geachte regiaraadsleden,

Hierbij informeren wij u over de gekozen lobby-agenda. Onderstaande is op 25 november 2013 door het Dagelijks Bestuur Regio Twente vastgesteld.

## Achtergrond

De Twentse lobbyist functioneert binnen het lobbykantoor Oost Nederland aan het Plein in Den Haag. Hij vormt de oren en de ogen van Twente in Den Haag en signaleert kansen en bedreigingen. De lobbyist valt ambtelijk en bestuurlijk onder de Regio Twente en voert een reeks aan activiteiten uit met betrekking tot (lobby-onderwerpen (zie bijlage 1).

## Inzet en resultaten lobby

De inhoud van de lobby werd in het verleden in hoge mate bepaald door de 'Agenda van Twente'. Met het afronden van deze agenda is deze formele agenda voor de lobby verdwenen. Voor het bepalen van de lobby-onderwerpen is de afgelopen periode gebruik gemaakt van de volgende criteria:

- De mate waarop besluitvorming in Den Haag van invloed is op de beleidsdoelen geformuleerd in Twente (vraag hierbij is waar deze doelen geformuleerd worden).
- De actualiteit van de besluitvorming. Is er op redelijke termijn een beïnvloedbare besluitvorming
- De mate van invloed die er is op besluitvorming.
- De mate waarin Twentse en Oost-Nederlandse beleidsdoelen overeenkomen.
- De mate waarin Twentse beleidsdoelen worden nagestreefd door andere organisaties buiten Oost Nederland (VNG, IPO etc.) waarbij Twente zou kunnen aanhaken.

In zijn algemeenheid kan het volgende gezegd worden over de successen van de Twentse lobby:

- Op een groot aantal dossiers zijn resultaten behaald (zie bijlage 2).
- Op andere dossiers was de lobbywerkwijze goed, zoals bij de nationale politie en het PHS, maar kon het gewenste resultaat om politieke of financiële redenen (nog) niet bereikt worden.
- Op verschillende lobbydossiers (MIRT, Cultuur, Gevangeniswezen) zijn succesvolle thematische ontbijtbijeenkomsten georganiseerd in Nieuwspoor.

- Het politieke netwerk van de lobbyist is goed op orde.
- Het netwerk met het Twentse bedrijfsleven is verdiept (bv. Port of Twente).
- Het Twentediner is in ere hersteld.

### **Twentse lobby in de nabije toekomst**

Op dit moment zijn er enkele ontwikkelingen binnen Twente te identificeren die direct invloed hebben op de keuze voor toekomstige lobbyonderwerpen en de wijze waarop de lobby t.b.v. deze onderwerpen gevoerd gaat worden:

#### *Intensievere samenwerking binnen Twente*

De Twentse lobby werd in het verleden in hoge mate bepaald door de gezamenlijke agenda van Twente waarin werd samengewerkt tussen de Regio Twente en de provincie Overijssel. Met het afronden van deze agenda is de formele basis onder de Twentse lobby weggevallen. Tegelijkertijd valt waar te nemen dat binnen Twente niet alleen de samenwerking tussen gemeenten versterkt wordt maar dat met name steeds meer gewerkt wordt in '4O'-verband. De positie van de Regio Twente hierbinnen op het gebied van lobby verschuift steeds meer van beleidsmaker naar facilitator.

#### *Gewijzigde governance*

Twente is in beweging. Zo zal op korte termijn onder meer een visitatiecommissie haar werk starten. De bevindingen van deze commissie kunnen voor Twente leiden tot een gewijzigde inhoudelijke koers of gevolgen hebben voor de huidige governancestructuur. Hetzelfde geldt voor de uitslag van de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2014.

Op dit moment is de lobbyist betrokken bij diverse overleggen met stakeholders en de voorbereiding van verscheidene bestuurlijke overleggen.

Om de Twentse lobby effectief te laten zijn en blijven wordt aanbevolen lobby een volwaardig onderdeel te laten zijn van de discussie die nu gevoerd wordt over een mogelijk gewijzigde governancestructuur. Punten die hierin dienen te worden meegenomen zijn:

- Is de samenwerking met de provincie op lobbygebied nog voldoende effectief (bestaan er nog voldoende gezamenlijke belangen, zijn we over en weer voldoende geïnformeerd)?
- Op welke wijze kan de lobbyist besluitvorming binnen het DB beter ondersteunen (wat vraagt dit van de ambtelijke inbedding)?
- Hoe wordt voorkomen dat lobby komt te 'zweven' tussen verschillende Twentse gremia?

#### *Lobby-agenda voor de nabije toekomst*

Ondertussen staat Den Haag niet stil. Met het oog op de politieke agenda en recente Haagse ontwikkelingen worden een aantal onderwerpen voorgesteld waar de Twentse lobbyist zich de komende maanden in ieder geval nog op zal richten. Bij de keuze voor de onderwerpen is wederom gebruikt gemaakt van de al eerder beschreven vijf criteria. Dit heeft geleid tot de volgende lijst met onderwerpen:

- MIRT (A1, N35, Twentekanalen, spoorvervoer, sluizen etc.)
- PHS
- (Rijks-)werkgelegenheid in Twente (o.a. URENCO)
- Luchthaven Twente
- Aandelenverkoop URENCO
- Innovatie
- Sociaal domein
- Bestuurlijke vernieuwing (WGR+, opschalingen)
- Twentediner

Verwacht wordt dat in het begin van 2014 meer duidelijk zal zijn over de koers die Twente de komende jaren gaat varen. Op dat moment zal ook worden gezien op welke wijze de Twentse lobby hier inhoudelijk en organisatorisch in past.

Hoogachtend,  
dagelijks bestuur,  
secretaris,

voorzitter,

dr. ing. G.J.M. Vos

P.E.J. den Oudsten

## **Bijlage 1: Activiteiten t.b.v. TwentseLobby**

Ten behoeve van de Twentse lobby in Den Haag ontplooit de Twentse lobbyist de volgende activiteiten:

- Opstellen lobbyplannen;
  - Aan de hand van vaste formats: met lobbydoel, boodschap en activiteiten met planning en SWOT of krachtenveld- en netwerkanalyse
- Monitoren Kameragenda
  - Maken inschatting van onderwerpen en daaruit voortvloeiende acties
- Monitoren informatiestroom en verzending onder het motto 'geen verzending zonder actie'
- Voorbereiden, volgen en terugkoppelen van debatten
  - Factsheets, kamervragen en brieven aan Kamerleden opstellen en versturen, bestuurders in contact brengen met Kamerleden etc.
  - Input organiseren van dossierhouders
- Onderhouden contacten met Kamerleden en stakeholders in Den Haag
  - Twentse Kamerleden en woordvoerders (doorlopend brengen en halen)
  - Afstemmen met mede-lobbyisten, IPO, andere belangenverenigingen en regio's
  - Initiëren van en adviseren over werkbezoeken (op maat); organisatie door dossierhouders
  - Verantwoordelijk voor Haagse afstemming Twente-diner.
- Pro-actief advisering aan en afstemming met bestuurders en dossierhouders
  - Wat komt er aan?, wat gaan we doen?, wat hebben we gedaan?
  - Periodiek overleg met dossierhouders
  - Periodiek integrale afstemming en voortgang
- Vraagbaakfunctie: meedenkend en meewerkend (met ruimte voor maatwerk)
- Monitoren en analyseren/duiden trends en ontwikkelingen
  - Advisering strategie n.a.v. ontwikkelingen binnen en buiten de politiek
  - Overzicht behouden standpunten politieke partijen (kamerbreed)
- Informatievoorziening en rapportage
  - Terugmelding debatten direct en rechtstreeks naar betrokkenen
  - Kamerstukken rechtstreeks doorsturen naar betrokkenen: kamervragen en antwoorden, stenogrammen, brieven ministeries etc.
  - Brede Twentse rapportage 'Lobbybericht Twente', verstuurd naar ruim 300 adressen.
- Creëren draagvlak in de Regio Twente
  - Gesprekken met bestuurders in de 14 Twentse gemeenten
  - Gesprekken relevante niet-bestuurlijke stakeholders in Twente
  - Deelnemer EBT-Twente
- Afstemmen Haagse lobby-activiteiten met de Twentse lobby in Brussel

**Bijlage 2: Resultaten Twentse lobby 2012-2013**

Daar waar mogelijk is bij de onderstaande onderwerpen in Oost Nederlands verband opgetrokken.

Onderwerp	Inzet	Resultaat	Toelichting/Vervolg
• A1	Verbreiding van de A1 tussen Deventer en Azelo.	Kamermeerderheid voor versnelde verbreding A1 (motie Elias, Kuiken)	Naar verwachting wordt op 29 oktober de bestuursovereenkomst voor de verbreding van de A1 getekend.
• N18	Overdracht en herinrichting van de bestaande N18.		
• N35	Rijk en regio komen tot een verdeling van de nog resterende kosten zodat de spanning tussen budget en raming is opgelost.	Aangenomen motie (Elias, Kuiken) die de regering verzoekt om €5 miljoen van het budget voor Meer veilig 3 te reserveren voor verbetering van de verkeersveiligheid op de N35 Wijthmen-Nijverdal	Dossier loopt nog.
• Twentekanalen	Verbreiding en verdieping van de Twentekanalen.	Er ligt een akkoord voor de verdere verdieping van de kanalen	
• Sluisbediening kanalen	24/7 bediening van sluisen	Kamermeerderheid lijkt tegen voorgenomen bezuiniging op sluisbediening.	Dossier loopt nog.
• Sluis Eefde	Aanleg 2 <sup>e</sup> kolk bij de sluis van Eefde	Tweede kolk wordt aangelegd	n.v.t.
• PHS	Geen groei van het goederenvervoer in Twente tenzij o.a. overlast gecompenseerd wordt, geluid binnen de normen blijft en aanrijdtijden worden gehandhaafd	Grote Kameraandacht voor situatie in Oost Nederland	Dossier loopt nog. In januari wordt een kamerdebat over goederenvervoer in Oost Nederland verwacht.
• TEN-T	Zoveel mogelijk TEN-T gelden	O.a. Koppeling TEN-T en	Dossier loopt nog.

	voor Twentse projecten	Twentekanalen	
• Basisnet	Geen vervoer van gevaarlijke stoffen over de IJssellijn en de Twentekanaallijn	Aandacht maar geen direct resultaat	
• Luchthaven Twente	Creëren 'level playing field'	n.v.t.	Dossier loopt nog.
• Nationale politie	Splitsing van de voorgenomen politieregio Oost.	Versnelde evaluatie van grote regio Oost	n.v.t.
• Gerechtelijke kaart	Splitsing van de voorgenomen grote regio Oost in de gerechtelijke kaart.	Splitsing regio Oost in de gerechtelijke kaart	n.v.t.
• Rijksmuseum Twenthe	Behoud exploitatiesubsidie voor het Rijksmuseum Twenthe (RMT)	Behoud subsidie tot 2017	n.v.t.
• Rijkskantorenbeleid	Behoud van Twentse werkgelegenheid en rijksvoorzieningenniveau	Twente wordt relatief weinig geraakt door bezuinigingen	Dossier loopt nog
• Gevangenis Almelo	Voorkomen van sluiting van de gevangenis in Almelo	Gevangenis Almelo blijft open	n.v.t.
• URENCO	Voorkomen aandelenverkoop door Nederlandse staat	n.v.t.	Dossier loopt nog
• Afschaffen WGR+	Twente moet vervoerregio mogen worden. BDU-middelen dienen naar de gemeenten te gaan.	n.v.t.	Dossier loopt nog

---

### Monitoren

- Topsectorenbeleid
- Bestuurlijke herindeling
- Grensoverschrijdend spoorvervoer
- Concessies op het spoor