

**Voorstel voor**                      **Regioraad**                      **Registratienummer**      15008032

**Datum vergadering**              11 november 2015              **Agendapunt**                      7

**Portefeuillehouder(s)**              G.O. van Veldhuizen, P. van Zwanenburg, H. van Agteren

**Domein, behandelend ambtenaar, tel.**      Leefomgeving, H.W.B. Stegehuis 053- 487 6751

---

**Onderwerp**

Programma Innovatiesprong 2016

---

**Wij stellen u voor:**

1. Kennis te nemen van de voortgang van de vijf programmalijnen van de Innovatiesprong;
2. De bijdragen voor de vijf programmalijnen voor 2016 beschikbaar te stellen.

---

**Toelichting op het voorstel****Inleiding**

Op 20 juni 2012 heeft uw raad ingestemd met het investeringsprogramma Innovatiesprong Twente als voortzetting van het investeringsprogramma Agenda van Twente/Innovatieroute (2007-2012) en de verdeling van de op dat moment resterende middelen aan de vijf programmalijnen van de Innovatiesprong. In de periode daaropvolgend is voor alle programmalijnen aanvullende besluitvorming aan u voorgelegd. In dit voorstel wordt ingegaan op de voortgang en het beschikbaar stellen van de bijdragen voor 2016 (de een na laatste tranche van de beschikbaar gestelde middelen).

**Beoogd resultaat**

De Innovatiesprong Twente is begin 2012 overeen gekomen met de provincie Overijssel en met ondernemend en onderzoekend Twente en beoogt twee hoofddoelen: (zie ook [http://www.regiotwente.nl/images/website/projecten/innovatiesprong/1.2012-02-10\\_integrale\\_nota\\_Innovatiesprong\\_Twente.pdf](http://www.regiotwente.nl/images/website/projecten/innovatiesprong/1.2012-02-10_integrale_nota_Innovatiesprong_Twente.pdf) )

1. Een duurzame structurele versterking van de sociaaleconomische structuur van Twente;
2. Het vergroten van de concurrentiekracht van Twente.

Deze hoofddoelen worden bereikt door enerzijds het vergroten van de innovatiekracht van Twente en anderzijds door in te zetten op het creëren van randvoorwaarden. Voorbeelden zijn het zorgen voor een innovatief ecosysteem, het versterken van het vestigingsklimaat, het verbeteren van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt en de profilering van Twente. De Innovatiesprong Twente gaat uit van de trekkracht van de Twentse HTSM (High Tech Systemen en Materialen)-sector voor de brede Twentse economie en arbeidsmarkt.

**Overwegingen****Samenvatting**

Twente is een ondernemende kennisregio met een krachtig technologisch profiel en een internationale ambitie. De gezamenlijke economische agenda richt zich vooral op de voor Twente en Nederland kansrijke sector High Tech Systemen en Materialen (HTSM). Dat is één van de pijlers in de Nederlandse economie met een hoge toegevoegde waarde, exportquote en R&D-inzet. Ook is de sector de kern van

de Twentse innovatieve maakindustrie en maakt het deel uit van het Nederlandse topsectorenbeleid. Twente stimuleert de economie door innovatie in de hightech sector verder te bevorderen en de innovatiekracht toe te laten nemen. Bedrijven, overheden, onderwijs- en onderzoeksinstituten behalen daarin een voorsprong door verbinding te zoeken. Ook sluit de Twentse agenda aan bij het Europese beleid. Als EU-voorzitter zet Nederland in op 'innovatie voor groei en banen', dat is hoofdprioriteit naast 'een Unie die verbindt'. Twente is een echte start up-regio met een pioniersmentaliteit waar hightech toepassingen leiden tot nieuwe producten en diensten.

Om een sterke impuls te geven aan de economische ontwikkeling en de werkgelegenheid in Twente en haar positie als topinnovatie hightech regio te versterken is er voor de periode 2012-2017 een innovatiebeleid, namelijk de 'Innovatiesprong Twente'. Een aanpak waarbij krachten, faciliteiten en middelen zijn gebundeld via een intensieve samenwerking tussen bedrijfsleven, overheid, onderwijs- en kennisinstellingen.

Regio Twente investeert via de Innovatiesprong in totaal € 30 miljoen in de Twentse kenniseconomie. Het is een voortzetting van het innovatiebeleid 2007-2012 in de 'Agenda van Twente/ Innovatieroute' en zet in op de volgende programmalijnen:

1. Innovatiefonds Twente;
2. MKB Fonds en vouchers;
3. Human Capital Agenda Twente;
4. Twente Branding;
5. Toeristische promotie.

In 2014 is het Twentse economische beleid onder een vergrootglas gelegd door de commissie Draijer, Buijink, Roosegaarde. In het rapport 'Versterken economische kracht van Twente' zijn vijf aanbevelingen gedaan:

1. Versterken van de regionale basis in HTSM;
2. Verbreden van economisch plan om de basis van de regio te versterken;
3. Vergroten van de inzet op ondernemerschap en innovatie;
4. Vergroten van de effectiviteit van de regionale samenwerkingsverbanden;
5. Verbeteren van de profilering van de regio.

Aanbeveling waarmee de Twente Board aan de slag is gegaan. De board richt zich op de brede economische agenda, economische ontwikkeling, de 'Human Capital'- agenda en werkgelegenheid. Daar raakt de opgave van de board die van de sociale agenda. Ze wil het economisch potentieel maximaal verzilveren en uitgroeien tot een Europese topregio van hoogtechnologische bedrijvigheid met structurele banengroei aan de boven- én onderkant van de arbeidsmarkt. Dit voor een regio met toekomst! Een regio die aantrekkelijk is voor hightech bedrijven, talentvolle studenten, ambitieuze professionals en investeerders.

De Innovatiesprong Twente is begin 2012 overeengekomen met de provincie Overijssel en met ondernemend en onderzoekend Twente en beoogt twee hoofddoelen:

1. Een duurzame structurele versterking van de sociaaleconomische structuur van Twente;
2. Het vergroten van de concurrentiekracht van Twente.  
(zie ook [http://www.regiotwente.nl/images/website/projecten/innovatiesprong/1.2012-02-10\\_integrale\\_nota\\_Innovatiesprong\\_Twente.pdf](http://www.regiotwente.nl/images/website/projecten/innovatiesprong/1.2012-02-10_integrale_nota_Innovatiesprong_Twente.pdf) )

Deze hoofddoelen worden bereikt door enerzijds het vergroten van de innovatiekracht van Twente en anderzijds door in te zetten op het creëren van randvoorwaarden. Voorbeelden zijn het zorgen voor een innovatief ecosysteem, het versterken van het vestigingsklimaat, het verbeteren van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt en de profilering van Twente. De Innovatiesprong Twente gaat uit van de trekkracht van de Twentse HTSM (High Tech Systemen en Materialen)-sector voor de brede Twentse economie en arbeidsmarkt.

#### **Stand van zaken van de vijf programmalijnen:**

De Innovatiesprong bestaat uit 5 programmalijnen. Hieronder is per programmalijn het doel, het resultaat en de voortzetting in 2016 samengevat. In bijlage 1 is de stand van zaken per programmalijn beschreven. De overige bijlagen dienen ter achtergrondinformatie.

### 1. Innovatiefonds Twente (15 miljoen)

Het Innovatiefonds Twente is gestart in juni 2014. Het fonds wordt beheerd door Participatiemaatschappij Oost Nederland (PPM Oost). Gezien haar centrale rol in het innovatieve ecosysteem in Twente is Kennispark Twente gevraagd om PPM Oost te adviseren over de investeringen vanuit het fonds.

#### *Doel*

Het Innovatiefonds Twente stimuleert innovatieve ontwikkelingen van groeiende hightech MKB ondernemingen door het verstrekken van revolverende middelen. Daarmee wordt de door de Innovatiesprong betrokken partijen ervaren leemte bij start-ups en groeiers in het financiële systeem overbrugd. Door de middelen revolverend in te zetten is het mogelijk opnieuw te investeren. Om in aanmerking te komen voor een bijdrage uit het Innovatiefonds Twente dienen bedrijven zich te melden bij PPM Oost.

#### *Resultaat*

- In 2015 zijn tot en met het derde kwartaal zes investeringen gedaan;
- Het Innovatiefonds Twente heeft zich geëvalueerd om voor 1 miljoen deel te nemen aan investeringen via een fonds-in-fonds investering via Amerikaanse investeerder Cottonwood en € 750.000 in het TechNanofonds;
- Fondsbeheerder PPM-Oost heeft Twents loket ingericht in de Gallery.

#### *2016*

Bij de start van het Innovatiefonds Twente is afgesproken dat de werkwijze met PPM Oost als fondsbeheerder en Kennispark Twente als adviseur na een jaar geëvalueerd zal worden. Bij het DB-besluit over de volgende inleg zullen de resultaten betrokken worden.

Geadviseerd wordt het budget voor 2016, te weten € 3.250.000, beschikbaar te stellen voor het Innovatiefonds Twente.

### 2. MKB fonds vouchers en kredieten (5 miljoen)

Op 5 november 2013 is het fonds 'Twentse MKB Kennisvouchers en Innovatiekredieten' van start gegaan. Vanwege de grote vraag heeft u in 2014 ingestemd met het naar voren halen van de jaarschijf 2017. In 2016 is nog € 937.500 beschikbaar. Dit betreft drie kwartalen ten opzichte van 2015.

#### *Doel*

Het doel van het fonds is om de betrokkenheid van het lokale MKB bij innovatie te bevorderen, launching customership (eerste klanten van innovatieve producten, zodat de markt kennis kan nemen van succesvolle toepassingen waardoor de business gaat lopen) te stimuleren en regionale spreiding van projecten te bewerkstelligen. Het betreft kredieten tot maximaal €150.000 en vouchers tot €5.000 voor innovatieve Twentse MKB-bedrijven tot maximaal 50 werknemers. De aanvragen gelden vooral voor de sectoren zorg, veiligheid en duurzaamheid.

#### *Resultaten*

Tot en met juni 2015 zijn in totaal zijn 15 kredieten verstrekt en een aantal is in voorbereiding. Daarnaast zijn 34 vouchers verstrekt. Dat betekent dat de aantallen kredieten conform planning worden ingevuld. Van de beschikbare vouchers is 50% uitgegeven.

#### *2016*

Een onderdeel van de werkzaamheden is erop gericht om op de terreinen duurzaamheid, zorg en veiligheid 'business developers' in te schakelen om bedrijven te ondersteunen. Deze werkwijze wordt geëvalueerd. Daarnaast worden de werkzaamheden gericht op verstrekken van de vouchers en kredieten geëvalueerd en voortgezet.

Geadviseerd wordt het budget voor 2016, te weten € 938.000, beschikbaar te stellen voor het MKB fonds.

### 3. Human Capital Agenda Twente (3,4 miljoen)

Met de Human Capital Agenda Twente (HCAT) zijn door ondernemend en onderwijsend/onderzoekend Twente en de overheid in 2012 afspraken gemaakt over een gezamenlijke investering in bètatalent. De HCAT bestaat uit drie onderdelen:

- Techniekpact;

- Twents Arbeidsmarktperspectief;
- Techwise.

#### *Techniekpact*

Het landelijke Techniekpact is een gezamenlijk initiatief van de rijksoverheid, het georganiseerde bedrijfsleven, de vakbonden, het onderwijsveld en de regio's. Techniekpact Twente ([www.twente.com/techniekpact](http://www.twente.com/techniekpact)) richt zich op een gestructureerde aanpak voor het opleiden, werven en vasthouden van hoger opgeleide technici (vanaf MBO 3/4 tot WO-opgeleid). De focus ligt bij de hoger opgeleiden in de hightech sector.

#### *Twents Arbeidsmarktperspectief (TWAMP)*

Het Twents Arbeidsmarktperspectief 2020 is gericht op het realiseren van een goed functionerende arbeidsmarkt. Met name kansrijke sectoren worden ondersteund. Op basis daarvan is door het Platform Onderwijs, Werk en Inkomen (POWI) een uitvoeringsprogramma opgesteld: 'Met dynamiek aan het werk'.

#### *Techwise Twente (Centrum voor Innovatief Vakmanschap)*

Het Centrum is gericht op het verbeteren en versnellen van vakmanschap in de techniek. Hierbij wordt samengewerkt met bestaande bedrijven en opleidingsorganisaties.

#### *Doel*

De roep om technisch goed geschoold personeel is onverminderd groot en wordt steeds groter. Daarnaast moet de Twentse beroepsbevolking op alle niveaus een reëel perspectief op arbeid geboden worden. Het doel van de HCAT is om zowel kwalitatief als kwantitatief personeel te werven en te behouden voor Twentse bedrijven.

#### *Resultaten*

Afgesproken resultaten zijn grotendeels geboekt. Daarnaast heeft de landelijke jaarlijkse Techniekpactdag in Twente plaatsgevonden.

#### *2016*

Voortzetting overeengekomen werkzaamheden m.b.t. Techniekpact en TWAMP. Voor het onderdeel Centra Innovatief Vakmanschap zijn de inmiddels ontvangen aanvragen in behandeling.

Geadviseerd wordt het budget voor 2016, te weten € 593.000, beschikbaar te stellen voor de Human Capital Agenda Twente.

#### 4. Twente Branding (3,4 miljoen)

Twente Branding ([www.twente.com](http://www.twente.com)) richt zich in de marketingcommunicatie op het toepassen van activiteiten rondom het merk Twente. Twente Branding bewaakt de bundeling van de verschillende initiatieven om Twente te positioneren als een innovatieve en ondernemende kennisregio. De focus ligt op het versterken van het Twentse ondernemende high tech profiel.

#### *Doel*

De activiteiten van Twente Branding hebben tot doel bewoners, studenten, talenten en ondernemers te behouden voor Twente en te bewegen om voor Twente te kiezen. Dit levert een bijdrage aan het versterken van de sociaaleconomische structuur en leefbaarheid.

#### *Resultaten*

In 2015 is Twente.com beter ontsloten, is het aantal vacatures gestegen (meer dan 1000), evenals het aantal members met een profiel op Twente.com (6500) en het aantal bezoekers (35.000 per maand). Punt van aandacht: de voortgang van het halen van de cofinanciering uit de markt.

#### *2016*

Voortzetting werkzaamheden, versterkte inzet op halen van cofinanciering in de markt en het in opdracht van de Twente Board opzetten van een servicebureau.

Geadviseerd wordt het budget voor 2016, te weten € 400.000, beschikbaar te stellen voor Twente Branding.

## 5. Toeristische promotie Twente (1,9 miljoen)

Twente is de meest toeristische regio van Overijssel. De vrijetijdseconomie is een belangrijke economische sector in Twente met een aandeel van 6% (circa 17.000).

### *Doel*

Vergroten van de Twentse toeristische sector.

### *Resultaat*

De samenwerking met het Twente Bureau voor Toerisme (TBT) is niet verlopen zoals werd verwacht. Daarom is besloten om de toeristische promotie en marketing van Twente vanaf 2016 anders te gaan organiseren. Dit houdt in dat het TBT vanaf 1 januari 2016 geen subsidie meer ontvangt vanuit Regio Twente.

In opdracht van het portefeuillehoudersoverleg Vrijetijdseconomie is recent een "Visie Vrijetijdseconomie 2016-2020" ontwikkeld. De visie is tot stand gekomen in samenwerking met ondernemers, organisaties en de provincie Overijssel en markeert het beginpunt van hernieuwde samenwerking en netwerkvorming op vrijetijdseconomie in Twente. Hierin is het belangrijkste uitgangspunt dat ondernemers en overheden samen aan het stuur staan en gezamenlijk financieren.

Het toerisme in Twente heeft zich in de afgelopen jaren goed ontwikkeld. Zo is het aantal banen en vestigingen toegenomen en de naamsbekendheid gegroeid. Sinds 2013 staat Twente in de top vijf van de meest bekende toeristische regio's in Nederland. Een aantal jaren geleden was dit nog de tiende plek.

### *2016*

Het voorstel is om de niet gebruikte gelden uit 2014 en 2015 (over de hoogte daarvan is na afwikkeling van het TBT eind 2015 meer duidelijkheid) over te hevelen naar de jaarschijf 2016 (ad € 50.000) en deze jaarschijf aan te wenden en te benutten voor de nieuwe 'governance' van toeristische promotie en marketing van Twente.

### **Monitoring**

Voor het beoordelen van de toestand van de Twentse economie en de voortgang en effectiviteit van maatregelen en activiteiten is het belangrijk om te beschikken over goede monitoring. Kennispunt Twente is gestart met het in kaart brengen van optimale indicatoren om de effecten van de Innovatiesprong te meten. De resultaten worden gepubliceerd via [www.twenteindex.nl](http://www.twenteindex.nl).

### **Overige ontwikkelingen**

*Twente Board* ([www.twenteboard.nl](http://www.twenteboard.nl))

Vanaf medio 2014 werkt de Twente Board aan de ambitie om Twente te ontwikkelen tot een Europees toonaangevende technologische topregio waarbij vanuit de maatschappelijke opgaven toekomstbestendig economisch rendement behaald wordt. Om deze ambitie concreet in te vullen en als reactie op de adviezen van de visitatiecommissie Draijer, Buijink, Roosegaarde 'Versterken economische kracht van Twente' (zie voor samenvatting en rapport: <http://www.regiotwente.nl/algemene-informatie/persberichten/767-commissie-geloof-in-kansen-regio>), is door de Twente Board het actieplan *Twente Werkt!* opgesteld en begin 2015 overhandigd aan de Minister van Economische Zaken.

Het plan bestaat uit 5 actielijnen:

- versterken van de High Tech Systemen en Materialen-sector;
- stimuleren van de groei van het MKB;
- versterken van het vestigingsklimaat en acquisitie van nieuwe bedrijven;
- een duurzame arbeidsmarkt;
- creëren van werkgelegenheid vanuit geplande investeringen.

Met het actieplan 'Twente Werkt!' heeft de Twente Board het initiatief genomen om als ondernemers, onderwijs- en onderzoeksinstituten en overheden gezamenlijk een impuls te geven aan de sociaaleconomische ontwikkeling van Twente. Doelstelling die in het actieplan is opgenomen is dat Twente in 2020 op of boven het gemiddelde van Nederland moet scoren op het aandeel van de bevolking dat werkt, het Bruto Regionaal Product per inwoner, het aandeel van het BRP dat geïnvesteerd wordt in regionale Research & Development en het aandeel 15-64 jarigen dat hoger opgeleid is. Daarnaast wil de Twente Board met het uitvoeren van het actieplan in 2020 hebben bijgedragen aan de realisatie van 5000 arbeidsplaatsen.

In de afgelopen periode is, naast het opzetten van de uitvoering van het actieplan, voortgang geboekt op het stimuleren van de grensoverschrijdende werkgelegenheid. Daarnaast zijn verschillende pilots uitgevoerd, gericht op de verbetering van de arbeidsparticipatie en het opleidingsniveau. Bovendien worden flinke stappen gezet in het stroomlijnen en professionaliseren van de acquisitie in Twente. Daarnaast wordt door de Board veel tijd gestoken in het voeren van gesprekken met verschillende Twentse bedrijven. In samenwerking met de accountmanagers van de gemeenten wordt door het voeren van deze gesprekken veel informatie opgehaald over de ambities en mogelijke knelpunten bij deze bedrijven. Daarnaast wordt door het netwerken verrassende connecties gelegd en ambassadeurs gevonden voor de Twentse agenda.

Vanuit Regio Twente heeft de voorzitter zitting in de Twente Board en Regio Twente ondersteunt de Twente Board samen met de provincie vanuit een daartoe ingericht secretariaat.

#### *Kennispark Twente*

Onderdeel van de Innovatiesprong was de vorming van het Innovatieloket. Voortkomend uit het oude Innovatieplatform Twente en het bestaande Kennispark Twente is een nieuwe uitvoeringsorganisatie gevormd. Het huidige Kennispark Twente fungeert als eerste aanspreekpunt en krachtige ontwikkelaar in Twente op het gebied van innovatie.

Het loket kan daarnaast expertise en instrumenten van andere innovatie-intermediairs inzetten, zoals Oost NV, PPM Oost en de Kamer van Koophandel.

Kennispark Twente opereert langs drie lijnen, 'Starters en groeiers', 'Industrie' en 'Gebiedsontwikkeling/Acquisitie'. Kennispark Twente pleegt veel inzet om de mogelijkheden voor het MKB in alle gemeenten in Twente onder de aandacht te brengen van bedrijfscontactfunctionarissen, beleidsambtenaren en bestuurders. Dit gebeurt zowel middels Portal to Innovation, sessies met ondernemersgroepen uit de veertien gemeenten en door inhoudelijke pitch en matchsessies op bijvoorbeeld het gebied van sensoren, smart grid, verpakkingen in de foodsector of het MKB in de waterketen. Daarnaast is afgelopen jaar het rapport BOOST verschenen, de Smart Industry Actie agenda voor Oost-Nederland. Ook is in samenwerking met Buck Consultants een marketing- en acquisitie uitgewerkt voor High Tech Twente waarin twee onderwerpen zijn uitgekozen waarop actief acquisitie wordt gevoerd door Kennispark, te weten 'lab-on-a-chip' en 'microfluidica' en 'connected en pervasive systems'.

Op dit moment wordt tussen de vijf founders (Universiteit Twente, Saxion Hogescholen, provincie Overijssel, Regio Twente en gemeente Enschede) gesprekken gevoerd om te komen tot een herijkte richting en inrichting van het Kennispark. Dit zal leiden tot een nieuwe subsidieaanvraag voor de exploitatie van Kennispark Twente voor de jaren vanaf 2016.

De kosten van Kennispark Twente zijn voor de jaren 2014 en 2015 gedekt uit het Investeringsbudget Innovatiesprong. Voor de jaren daarna (2016-2017) worden de eventueel vrijvallende middelen van de projecten uit het Innovatieplatform Twente (IPT) (de voorloper van Innovatiesprong Twente) gereserveerd.

#### **Financiële stand van zaken**

Bovenstaande ontwikkelingen leveren het volgende beeld op van de vijf programmalijnen. Zie voor een gedetailleerde financiële overzicht bijlage 2.

x € 1.000,-			vastgelegd		
Programma	Totaal bedrag	t/m 2014	2015	2016	2017
Innovatiefonds Twente	<b>15.000</b>	4.250	3.250	3.250	4.250
Innovatie in Gemeenten (MKB-vouchers- en kredieten)	<b>4.900</b>	2.225	1.737	938	0
Human Capital Programma (incl. TWAMP-Techniekpact)	<b>3.300</b>	1.210	1.052	593	445
Regiobranding Twente	<b>3.300</b>	1.945	600	400	355
Toeristische promotie Twente	<b>1.950</b>	1.300	550	50	50

<b>Kosten, baten, dekking</b>
<p><b>Samenvattend</b></p> <p>De bedragen van de programmalijnen zijn afkomstig uit het Investeringsbudget Innovatiesprong. Deze bedragen zijn reeds gereserveerd binnen het budget van de Agenda van Twente. In bijlage 2 financieel overzicht kunt u zien welke bedragen tot nu toe zijn besteed en welke bedragen voor welke programmalijn zijn gereserveerd.</p>
<p><b>Communicatie</b></p> <p>De inzet op innovatie (vanuit de innovatiesprong) voor het komende jaar wordt, na besluitvorming in de regio raad, via een persbericht naar buiten gebracht. Tevens informeren we onze stakeholders hierover via de digitale nieuwsbrief 'Regio Twente Nieuws', via extranet en berichten op onze website. Ook zijn de raads- en collegeleden tijdens de 'Staat van innovatief Twente' (d.d. 29 oktober 2015), die jaarlijks plaatsvindt, aan de hand van een interactief programma geïnformeerd over ontwikkelingen en innovaties in Twente die mede door de innovatiesprong tot stand zijn gekomen.</p> <p>Jaarlijks wordt in samenwerking met Kennispark Twente en provincie Overijssel de conferentie 'Staat van Innovatief Twente' georganiseerd. Op deze avond worden raadsleden, statenleden en collegeleden geïnformeerd over de stand van zaken van de Innovatiesprong Twente. Op 29 oktober 2015 vond de derde 'Staat van Innovatief Twente' plaats.</p>
<p><b>Vervolg</b></p> <p>Als gevolg van deze besluitvorming zullen met de uitvoerders nieuwe prestatieovereenkomsten opgesteld worden die ter advisering respectievelijk besluitvorming worden voorgelegd aan de portefeuillehouders en het dagelijks bestuur.</p>
<p><b>Bijlagen</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Samenvatting vijf programmalijnen</li> <li>2. Financieel overzicht IST 2015 prognose</li> <li>3. Verslaglegging Kennispark</li> <li>4. Actieagenda Smart Industry Oost Nederland</li> <li>5. Kwartaalrapportage IFT</li> <li>6. Kwartaalrapportage acquisitie HTSM</li> <li>7. Financial ecosysteem Kennispark Twente</li> <li>8. Voortgangsrapportage MKB vouchers en kredieten</li> <li>9. Jaarplan Twente Branding 2015</li> </ol>

<p><b>Enschede, 26 oktober 2015</b></p> <p><b>Dagelijks bestuur,</b></p> <p><b>secretaris,</b> <span style="float: right;"><b>voorzitter,</b></span></p> <p>dr. ing. G.J.M. Vos. <span style="float: right;">dr. G.O. van Veldhuizen</span></p>
<p><b>Besluit van de regio raad, gelezen het voorstel van het dagelijks bestuur van 26 oktober 2015</b></p>
<p><b>Vastgesteld in de vergadering van de regio raad van</b></p> <p><b>secretaris,</b> <span style="float: right;"><b>voorzitter,</b></span></p>