

Recapitulatie van de hoofdconclusies van de werkgroepen

| Thema | Adviezen werkgroep beleid | Adviezen werkgroep financiën |
|--|---|--|
| Duurzaamheid | Twence een rol laten vervullen in de verwezenlijking van de zware taakstellingen van de gemeenten op het gebied van afval- en klimaatbeleid (inclusief energie). | - |
| Garantstelling | - | Garantstelling mogelijk, indien voldaan aan specifieke criteria (beslisboomconstructie). |
| Afvalstromen | <ul style="list-style-type: none"> Gebonden afvalstromen (brandbaar afval + gft) gaan naar Twence. Voor aanbieden biomassa'stromen maakt Twence markt-conforme projectvoorstellen. Deelname gemeenten vrij. Diensten verricht Twence op verzoek gemeenten. | - |
| Rendement op investeringen | - | Projecten die niet voldoen aan de gestelde rendementseis worden expliciet ter goedkeuring voorgelegd aan de aandeelhouder (procedurele borging / beslisboomconstructie). |
| Allianties | Alle allianties die nodig zijn of kunnen bijdragen aan de realisatie van het op te stellen meerjaren strategisch bedrijfsplan. | - |
| Dividend / tarieven | <ul style="list-style-type: none"> € 1,5 mln. benutten voor verlaging van tarieven. Nadat € 80 mln voor Agenda van Twente is bereikt structurele verlaging tarieven voor aandeelhouders. | <ul style="list-style-type: none"> Maximale payout in combinatie met behoud van tarievenbeleid (halve prijsindexering). De sleutel voor verdeling van het dividend wordt niet gewijzigd. Nu al contouren schetsen voor dividendbeleid nadat € 80 mln voor Agenda van Twente is bereikt. |
| Governance structuur | <ul style="list-style-type: none"> Aanpassing profielschets RvC. Opstellen strategisch meerjarenbeleidsplan. Investeringsbedrag waarvoor goedkeuring AvA nodig is verlagen van € 25 mln. naar € 5 mln. | <ul style="list-style-type: none"> Behoudens de verlaging van de investeringsdrempel (van € 25 mln. naar € 5 mln.) geen wijzigingen in verdeling van bevoegdheden tussen RvC en aandeelhouder. Aanpassing profielschets RvC. |
| Individueel aandeelhouderschap: | Voorstander van individueel aandeelhouderschap. Heeft meer voor- dan nadelen. Geeft directe zeggenschap en betrokkenheid van gemeenten bij Twence. | Neutraal ten aanzien van individueel aandeelhouderschap. |
| <ul style="list-style-type: none"> <i>Collectief versus individueel</i> <i>Doorverkoop</i> | | Geen voorstander doorverkoop van individueel aandeel ¹ . |

Uit de hoofdconclusies komt als gewenst profiel naar voren dat Twence een afvalnutsbedrijf moet zijn.

¹ Het advies is alleen gegeven voor de situatie, waarin gemeenten individueel aandeelhouder zijn. De werkgroep financiën heeft het scenario van “partiële uittreding uit het samenwerkingsverband Regio Twente” niet in beschouwing genomen.