

Leden en plv leden regioraad

i.a.a.
gemeenteraden en colleges van
burgemeester en wethouders regiogemeenten
en gemeente Berkelland

Uw kenmerk:	Ons kenmerk:	Datum:	Bijlage(n):
Onderwerp: Vervolg Twence na 21 mei	Behandeld door: Dr. J.M.E. Traag	Doorkiesnummer: 6531	E-mail: a.traag@regiotwente.nl

Geachte heer/mevrouw

Voor de regioraad van 21 mei a.s. staat 'het belang van Regio Twente in Twence B.V. geagendeerd. In dit voorstel wordt voorgesteld een keuze te maken tussen twee scenario's: 1) het actief aandeelhouderschap; 2) het verkopen van het volledig belang van Regio Twente. De voorkeur van het dagelijks bestuur van Regio Twente gaat uit naar scenario 2.

Het regioraadsvoorstel is intussen in veel gemeenteraden besproken of wordt op korte termijn besproken. Gezien de huidige discussie lijkt het ons verstandig het actief aandeelhouderschap nader in beeld te brengen. Met het oog op de besluitvorming op 21 mei willen wij nu reeds aan te geven hoe het vervolgproces kan worden vormgegeven.

Voordat we overgaan tot een beschrijving van dit vervolgproces benadrukken we dat we de toezegging van de Raad van Commissarissen van Twence en directie Twence (zoals verwoord in haar brief van 6 juli 2007) dat Twence de gehele netto winst na belasting zal uitkeren totdat de gevraagde bijdrage van € 80 miljoen (naast het jaarlijkse basisuitkering) is bereikt als uitgangspunt nemen.

I Nader uit te werken onderwerpen

In het proces dat wij na 21 mei voor ogen zien (als de regioraad in meerderheid kiest voor scenario 1) zullen de volgende onderwerpen nader uitgewerkt moeten worden:

1. het ontwikkelen van regionaal milieu- en duurzaamheidsbeleid, aangeven in hoeverre Twence daarin een rol kan spelen en zo ja welke rol dat kan zijn;
2. het bepalen voor welk type investeringen en onder welke condities een garantie van de regio nodig is;
3. het nader in kaart brengen wat het onderbrengen van alle afvalstromen bij Twence betekent en zicht krijgen op de bereidheid van de gemeenten onder welke condities de gemeenten dit willen doen;
4. het nader invullen van basisrentabiliteitscriteria in relatie tot het uitoefenen van publiek aandeelhouderschap;
5. het betrekken van de mogelijkheid strategische allianties aan te gaan bij de nadere invulling van het actief aandeelhouderschap.

Uit de vergadering van de regioraad van 21 mei zullen wellicht nog onderwerpen worden toegevoegd. Het geheel zal uiteindelijk in een strategisch plan voor actief aandeelhouderschap worden vormgegeven, dat we aan de regioraad zullen voorleggen.

II *Het proces*

Wij stellen ons voor om het proces als volgt vorm te geven.

1. *Stuurgroep "actief aandeelhouderschap Twence B.V."*

Er wordt een stuurgroep ingesteld die richting geeft aan het proces en het dagelijks bestuur adviseert. De stuurgroep bestaat uit twee vertegenwoordigers van het dagelijks bestuur, enkele portefeuliehouders financiën en afval en de directeur van Twence. De stuurgroep wordt voorgezeten door de voorzitter van RT en bijgestaan door een onafhankelijk deskundige. We denken hierbij aan een hoogleraar van de Erasmusuniversiteit waar veel deskundigheid aanwezig is als het gaat over publiek aandeelhouderschap. Een ambtelijk secretaris zorgt voor de ondersteuning en is verantwoordelijk voor de coördinatie van het gehele proces.

2. *Werkgroepen*

We stellen twee werkgroepen in:

- een werkgroep financieel. Samenstelling: vertegenwoordigers uit de kerngroep financiën, hoofd financiën & control / ict Regio Twente en manager financiën & informatisering Twence
- een werkgroep beleid. Samenstelling: vertegenwoordigers uit de WAT (Werkgroep Afval Twente) aangevuld met ambtenaren die betrokken zijn bij de ontwikkeling van het duurzaamheids / energiebeleid van de gemeenten, hoofd algemene zaken Regio Twente en vertegenwoordiging Twence.

Uit hun midden wijzen de werkgroepen elk een voorzitter aan, die vervolgens rapporteert aan de stuurgroep.

Mede naar aanleiding van de uitkomsten van de regioraadsvergadering van 21 mei zal het Dagelijks Bestuur nog verder invulling aan het proces geven. We zeggen in ieder geval toe tussentijds de portefeuliehouders financiën en afval gecombineerd te zullen raadplegen en de gemeenten zullen informeren. Daarnaast zullen wij veel aandacht besteden aan heldere communicatie tijdens het proces.

III *Tijdspad / Planning*

Een realistische inschatting laat het volgende tijdspad zien:

- 21 mei: regioraad bespreekt de procesgang na besluitvorming
- 25 juni: regioraad stemt in met de uitwerking van dit proces in het strategisch plan voor actief aandeelhouder
- Zomer: start uitwerking in werkgroepen
- September: tussenstand voor bestuurlijk overleg (in portefeulieoverleg afval en financiën)
- Oktober/november: verdere uitwerking in werkgroepen en tussenstand bespreken in gecombineerd portefeulieoverleg financiën en afval en met gemeenten (cq –raden)
- 19 november: tussenstand in regioraad
- December: concept uitwerking actief aandeelhouderschap gereed
- Voorjaar 2009: bespreking in ambtelijke en bestuurlijke overleggen
- 1^e regioraadsvergadering voorjaar 2009 (datum wordt nog vastgelegd): besluitvorming over invulling actief aandeelhouderschap

Wij hopen u hiermee enig inzicht te hebben gegeven in het proces zoals wij dat voor ogen zien na 21 mei a.s. Een kopie van deze brief hebben we gestuurd naar de directie van Twence.

Hoogachtend,

dagelijks bestuur,
secretaris,

voorzitter,

dr. J.M.E. Traag

P.E.J. den Oudsten